# Master Monnaie, Banque, Finance, Assurance parcours Analyse des Risques et Conformité (ARC)

**Domaine :**
Droit - Economie - Gestion

**Mention :**
Monnaie banque finance assurance

**UFR/Institut :**
UPEC - UFR de Sciences Economiques et de Gestion

**Type de diplôme :**
Master

**Niveau(x) de recrutement :**
Bac + 3

**Niveau de diplôme :**
Bac + 5

**Niveau de sortie :**
Niveau I

**Lieu(x) de formation :**
Créteil - Campus mail des Mèches

**Durée des études :**
2 ans

**Accessible en :**
Formation initiale,
Formation continue,
Formation en alternance,
Formation en apprentissage

## Présentation de la formation

PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA FORMATION

Une formation à l'intersection de la théorie, de la pratique et de l'engagement durable, pensée pour former les acteurs clés de la gestion des risques, du contrôle et de la performance responsable.

Le Master 2 BFA – parcours ARC (Analyse des Risques et Conformité) forme des professionnels capables de concevoir, piloter et évaluer des dispositifs de gestion des risques, de contrôle (contrôle interne, conformité, audit) et de durabilité. Articulant rigueur académique et expertise opérationnelle, ce programme répond aux mutations profondes des cadres réglementaires, économiques et sociétaux.

Conçu pour répondre aux enjeux émergents et préparer des professionnels aptes à évoluer dans des environnements complexes et en transformation, le parcours développe des compétences techniques, analytiques et transversales, essentielles pour évoluer dans des fonctions à haute responsabilité, tant dans le secteur financier que dans l'industrie ou les organisations publiques.

À compter de la rentrée universitaire 2026-2027, le parcours ARC deviendra le parcours GRCD (Gouvernance et gestion des Risques, Contrôles, Durabilité). Cette nouvelle dénomination traduit une évolution ambitieuse du programme, avec des contenus renforcés, un positionnement élargi et des objectifs pédagogiques renouvelés. Les étudiants inscrits en M1 dès l'année universitaire 2025-2026 seront les premiers diplômés sous ce nouvel intitulé.

## CONTEXTE ET ENJEUX

Dans un monde en perpétuelle mutation - transition écologique, transformation numérique, incertitudes géopolitiques – les fonctions de gestion des risques, de contrôle interne, de conformité et d'audit prennent une dimension stratégique au sein des organisations. La montée en puissance des enjeux de durabilité, la redéfinissent les priorités des entreprises et des institutions.

Le parcours ARC, qui deviendra GRCD à partir de la rentrée

2026-2027, anticipe ces mutations en intégrant les nouvelles exigences en matière de gouvernance, de durabilité et de responsabilité sociétale. Il forme des experts capables d'allier performance économique, conformité réglementaire et engagement durable.

Historiquement centré sur la banque et l'assurance, le parcours conserve cet ancrage fort, tout en s'ouvrant à d'autres secteurs, pour répondre à une demande croissante de profils polyvalents et adaptables.

UN PROGRAMME REPENSÉ DANS SES CONTENUS, SON POSITIONNEMENT ET SES OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Le programme a été repensé autour de quatre axes stratégiques pour mieux répondre aux enjeux contemporains des métiers du risque et du contrôle :

- Une gestion des risques renforcée, intégrant les dimensions stratégiques, organisationnelles et opérationnelles ;
- Une vision transversale des fonctions de contrôle, couvrant la conformité, le contrôle interne, ainsi que l'audit interne et externe ;
- Une prise en compte des enjeux de durabilité, devenus centraux dans les décisions stratégiques, la gouvernance et la régulation des entreprises ;
- Une approche multisectorielle affirmée, ancrée dans des cas concrets issus de la finance, de l'industrie, du secteur public, tout en conservant une spécialisation en banque et assurance.

Cette refonte s'accompagne d'une actualisation complète des contenus pédagogiques pour offrir une formation à la fois exigeante et connectée aux réalités du terrain.

## OBJECTIFS

Le Master 2 ARC (futur GRCD) vise à former des professionnels capables de :

- Concevoir et piloter des dispositifs de gestion des risques intégrant les critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) ;
- Développer une expertise opérationnelle adaptée à des environnements complexes et variés ;
- Maîtriser les cadres réglementaires, normatifs et méthodologiques du contrôle, de la conformité et du reporting ;
- Accompagner la transformation des organisations face aux enjeux climatiques, numériques et géopolitiques ;
- Intégrer la durabilité dans les décisions stratégiques et financières.

## STRUCTURE DE LA FORMATION

Le programme repose sur une structure pédagogique cohérente, organisée autour de six unités d'enseignement permettant une montée en compétences progressive sur les quatre piliers du programme :

- Gouvernance : stratégie, éthique, pilotage des risques et responsabilité des organisations;
- Risques : identification, évaluation et gestion des risques stratégiques, financiers, opérationnels, réglementaires et climatiques ;
- Contrôles : dispositifs de contrôle interne, conformité, audit interne et externe ;
- Durabilité : intégration des enjeux ESG dans les modèles d'affaires et les processus de décision.

Les modalités pédagogiques incluent :

1. Cours fondamentaux dispensés par des enseignants-chercheurs de l'UPEC ;
2. Modules spécialisés assurés par des professionnels du secteur (banque, assurance, public, industrie, conseil) ;
3. Alternance en M2 avec 3 jours par semaine en entreprise ;
4. Mémoire de recherche appliquée sur une problématique contemporaine liée aux risques, au contrôle ou à la durabilit

## APPROCHE PÉDAGOGIQUE

La formation privilégie une approche pédagogique active, professionnalisante et ancrée dans la réalité des métiers. L'acquisition des compétences se fait par la mise en situation, l'expérimentation et l'analyse critique.

Elle s'appuie notamment sur :

- Des études de cas réels, des jeux de rôles et des projets de groupe ;
- L'utilisation d'outils numériques (Python, VBA, R) pour l'analyse et la modélisation des risques ;
- Des interventions régulières de professionnels ;
- Des ateliers de développement professionnel et de préparation aux certifications ;
- Une formation à la recherche appliquée pour stimuler la pensée critique et l'innovation.

## Capacité d'accueil

20

## Compétence(s) visée(s)

Le parcours ARC (futur GRCD) permet aux étudiants d'acquérir un socle de compétences techniques et transversales, en phase avec les attentes du marché :

Compétences techniques :

- Identification, évaluation et hiérarchisation des risques (financiers, opérationnels, extra-financiers) ;
- Mise en œuvre des dispositifs de contrôle interne et de

conformité réglementaire ;

- Réalisation de missions d'audit interne et externe selon les référentiels professionnels ;
- Maîtrise des réglementations (Bâle III, Solvabilité II, LCB-FT …) ;
- Analyse des données financières et extra-financières pour le pilotage des risques ;
- Intégration des enjeux climatiques et ESG dans les modèles économiques.

Compétences transversales :

- Communication professionnelle écrite et orale, y compris en anglais professionnel ;
- Coopération, négociation et gestion de projet ;
- Adaptabilité, créativité et résolution de problèmes complexes ;
- Esprit critique et réflexivité ;
- Travail en équipe dans des environnements interdisciplinaires et internationaux.

## DURÉE ET RYTHME DE LA FORMATION

### Le Master se déroule sur deux années universitaires.

En Master 1, la formation est suivie en formation initiale, à temps plein à l'université.
En Master 2, la formation s'effectue en alternance, sur une durée d'un an, 2 jours à l'UPEC et 3 jours en entreprise par semaine.
Ce dispositif permet une immersion professionnelle progressive, tout en consolidant les acquis académiques.

## PARTENARIATS PROFESSIONNELS

La formation s'appuie sur un réseau solide de partenaires issus de divers secteurs :

- Institutions financières (banques, assurances, sociétés de gestion) ;
- Grandes entreprises industrielles et de services engagées dans la transformation durable;
- Cabinets d'audit et de conseil spécialisés ;
- Associations professionnelles.

## Poursuites d'études

Ce Master a une finalité professionnelle et débouche principalement sur un emploi de niveau Bac+5 dans l'industrie bancaire et financière, ainsi que dans les directions financières des entreprises.
L'obtention du Master 2 peut également permettre une poursuite d'études en doctorat de sciences économiques, notamment au sein du laboratoire de recherche ERUDITE.
Les étudiants diplômés peuvent aussi s'orienter vers un volontariat international en entreprise (VIE).

## Débouchés professionnels

Les diplômés du parcours ARC (et bientôt GRCD) intègrent des secteurs variés : finance, industrie, secteur public, santé, conseil, etc.
Principaux métiers visés :

- Risk manager
- Contrôleur interne ou permanent
- Chargé de conformité
- Auditeur (interne / externe)
- Consultant en gestion des risques, contrôle ou durabilité
- Analyste risques (crédit, marché, opérationnel, ESG)
- Analyste financier, ESG, ALM
- Chargé de reporting extra-financier
- Chargé d'affaires entreprises
- Responsable RSE / ESG
- Chargé de mission gouvernance ou performance durable

## Environnement de recherche

La formation de Master est principalement adossée au laboratoire de recherche ÉRUDITE. L'équipe de recherche ÉRUDITE (Équipe de Recherche sur l'Utilisation des Données Individuelles en lien avec la Théorie Économique) a pour objectifs de développer et de promouvoir la recherche en économie au sein du PRES Paris-Est. Elle est membre co-fondateur de la Fédération de recherche du CNRS (FR 2042), Théorie et Évaluation des Politiques Publiques (TEPP).
Le laboratoire regroupe deux équipes internes sous la tutelle, l'une de l'université Paris-Est Créteil (UPEC) et l'autre de l'université Gustave Eiffel, ces deux universités étant chacune membre fondateur de Paris-Est Sup. Les doctorants dépendent de l'école doctorale Organisations, Marchés, Institutions (OMI, ED 530).
Les débouchés naturels du Master sont à vocation professionnelle. Pour autant, cela n'exclut pas une formation à la recherche et par la recherche. En effet, les enseignants du master peuvent faire bénéficier les étudiants de leur expérience de chercheurs en proposant aux meilleurs d'entre eux d'effectuer un stage orienté étude et recherche.

## Organisation de la formation

MASTER 1 MBFA – PARCOURS Analyse des Risques et Conformité – SEMESTRE 1

**UE 1 – Enseignements fondamentaux – 13 ECTS – 57 hres CM & 47 hres TD**

– ECUE 1 : Anglais – 3 ECTS
– ECUE 2 : Economie de l'incertitude – 5 ECTS
– ECUE 3 : Évaluation des actifs financiers – 5 ECTS

**UE 2 – Enseignements de spécialité – 17 ECTS – 134 hres CM & 15 hres TD**

– ECUE 1 : Econométrie en Banque-Finance – 5 ECTS
– ECUE 2 : Excel – VBA 1 – 2 ECTS

- ECUE 3 : Introduction à Python - 2 ECTS
- ECUE 4 : Management des risques bancaires - 4 ECTS
- ECUE 5 : Introduction à la monnaie et à la finance internationale - 4 ECTS

MASTER 1 MBFA - PARCOURS Analyse des Risques et Conformité - SEMESTRE 2

**UE 3 - Enseignements fondamentaux - 12 ECTS - 57 hres CM & 40 hres TD**
- ECUE 1 : Anglais - 3 ECTS
- ECUE 2 : Mathématiques financières - 5 ECTS
- ECUE 3 : Monnaie et banques centrales - 4 ECTS

**UE 4 - Enseignements de spécialité - 15 ECTS - 111 hres CM & 20 hres TD**
- ECUE 1 : Analyse financière - 4 ECTS
- ECUE 2 : Excel - VBA2 - 3 ECTS
- ECUE 3 : Finance d'entreprise - 5 ECTS
- ECUE 4 : Marchés et instruments financiers - 3 ECTS

**UE 5 - Projet personnel- 3 ECTS**
- ECUE 1 : Rapport de stage - 3 ECTS
- ECUE 2 : Simulations d'entretiens

MASTER 2 MBFA - PARCOURS Analyse des Risques et Conformité - SEMESTRE 3

**UE 1 - Gouvernance, risques et contrôle - 10 ECTS - 78 hres CM**
- ECUE 1 : Gouvernance et fonctions clés- 3 ECTS
- ECUE 2 : Normes et pratique de l'audit interne et externe - 2 ECTS
- ECUE 3 : Réglementation bancaire - 2 ECTS
- ECUE 4 : Risque climatique - 2 ECTS

**UE 2 - Information comptable et financière - 9 ECTS - 72 hres CM**
- ECUE 1 : Comptabilité financière en IFRS - 3 ECTS
- ECUE 2 : Fiscalité d'entreprise - 3 ECTS
- ECUE 3 : Informations financières et extra-financières - 3 ECTS

**UE 3 - Finance et techniques bancaires - 11 ECTS - 91 hres CM**
- ECUE 1 : Décision de crédit - 3 ECTS
- ECUE 2 : Droit bancaire - 3 ECTS
- ECUE 3 : Gestion Actif-Passif - 3 ECTS
- ECUE 4 : Gestion de portefeuille - 3 ECTS

MASTER 2 MBFA - PARCOURS Analyse des Risques et Conformité - SEMESTRE 4

**UE 4 - Conformité - 10 ECTS - 105 hres CM**
- ECUE 1 : Contrôle interne dans les banques - 3 ECTS
- ECUE 2 : Prévention du risque - 4 ECTS
- ECUE 3 : Reporting réglementaire - 3 ECTS

**UE 5 - Module professionnel - 10 ECTS - 62 hres CM**
- ECUE 1 : Activité en entreprise - 3 ECTS
- ECUE 2 : Anglais financier - 2 ECTS
- ECUE 3 : Certification AMF FOAB - 2 ECTS
- ECUE 4 : Formation par la recherche - 2 ECTS
- ECUE 5 :Management bancaire - 3 ECTS
- ECUE Module LCBFT FOAB

**UE 6 Mémoire**

Mémoire - 10 ECTS

## Stage / Alternance

> **En 1ère année de Master**, un stage obligatoire est intégré dans le cursus du Master 1 MBFA, parcours BF-ARC (cf UE projet personnel, Semestre 2). Il apparaît dans l'UE projet personnel au second semestre et vaut 3 ECTS. Le projet personnel se base principalement sur un travail effectué en entreprise, à propos duquel l'étudiant doit réaliser un rapport de stage.

> **En 2ème année de Master**, la formation se déroule dans le cadre de l'alternance sur un rythme de 2 jours à l'UPEC et de 3 jours en entreprise.
> Volume horaire de cours : 450 heures

## Contrôle des connaissances

Les enseignements des Unités d'Enseignements (U.E.) et/ou des matières font l'objet d'une évaluation dont les modalités sont précisées dans le tableau des enseignements. Les épreuves terminales ont lieu à la fin du semestre durant lequel les enseignements ont été dispensés. Pour les enseignements faisant l'objet d'un contrôle continu chaque responsable arrête les modalités et les porte à la connaissance des étudiants au plus tard trois semaines après le début des enseignements.

Les examens sont organisés en sessions.

> **En 1ère année de Master**, les contrôles organisés dans le cadre du contrôle continu ne donnent pas lieu à convocation mais sont obligatoires. La présence aux cours magistraux et aux séances de TD est obligatoire. Le projet personnel (rapport de stage ou mémoire) fait l'objet d'un suivi et d'une évaluation par un enseignant chercheur.
Pour valider le M1, il faut respecter 3 contraintes :
1- avoir au moins 8 au projet personnel ;
2- avoir au moins 10 de moyenne au bloc académique ;
3- avoir au moins 10 de moyenne générale (bloc académique + projet personnel)

> **En 2ème année de Master**, tous les cours sont évalués par un examen terminal de 1 à 2 heures. Cet examen est un contrôle écrit ou oral réalisé en dehors des heures de cours selon un calendrier affiché qui tient lieu de convocation. Certains cours (anglais financier et formation par la recherche) peuvent également intégrer un contrôle continu.
Les examens sont organisés en continu pour le Master 2 BF ; la première session se termine en juin ; la seconde session, dite session de rattrapage, a lieu en septembre.

## Modalités d'admission en formation initiale

> **Admission en Master 1** : avoir obtenu une licence (Bac+3) mention Économie-Gestion avec des moyennes suffisantes dans les matières fondamentales (telles que microéconomie, macroéconomie, mathématiques et statistiques) pour satisfaire aux critères de sélection .
Une première phase de sélection de passe sur dossiers. Les dossiers sont évalués individuellement et dans le détail. Ensuite, une phrase d'entretiens est réalisée afin de déterminer le rang des admis potentiels dans le master.

> **Admission en Master 2** :
Le Master 2 Banque-Finance - Analyse des Risques et Conformité, est ouvert aux titulaires d'un Bac + 4 (Master 1) en Economie, Gestion et Finance de l'université ou des écoles de commerce.
Ce Master est accessible en formation par alternance (contrat d'apprentissage ou contrat de professionnalisation). Il peut être ouvert en fonction des places disponibles à la formation initiale (stage compris entre 2 et 6 mois). La validation des acquis de l'expérience (VAE) est également possible dans le cadre de la formation continue.

Les étudiants sont désormais sélectionnés dès leur entrée en Master 1 Monnaie, Banque, Finance et Assurance (M1 MBFA). Néanmoins, quelques places peuvent rester disponibles. Dans ce cas, une présélection est effectuée sur dossier (relevés de notes des années antérieures, lettre de motivation et CV). Les candidats présélectionnés sont reçus pour un entretien, destiné à vérifier leurs motivations pour les métiers de la banque et de la finance ainsi que la qualité de leur expression orale.
Après la sélection universitaire, les candidats sont sélectionnés par les entreprises selon leurs propres critères. Ils doivent signer un contrat d'apprentissage ou de professionnalisation.

## Modalités d'admission en formation continue

Les modalités d'admission sont les mêmes que celles pour la formation initiale (Voir ci-dessus : rubrique "Modalité d'admission en formation initiale").
> **Tarif de la formation en FC :** 10 172 € par année de formation

## Modalités d'admission en formation par apprentissage

La formation en Master 2 est suivie en alternance et avec le CFA interne au rythme de 3 jours par semaine en entreprise.
Les modalités d'admission sont les mêmes que celles pour la formation initiale (Voir ci-dessus : rubrique "Modalité d'admission en formation initiale").

## Modalités d'admission en formation par alternance

La formation en Master 2 est suivi en alternance avec le CFA interne au rythme de 3 jours par semaine en entreprise.
Les modalités d'admission sont les mêmes que celles pour la formation initiale (Voir ci-dessus : rubrique "Modalité d'admission en formation initiale").

## Modalités d'admission en formation en VAE

Quels que soient votre âge, votre nationalité, votre statut, vous pouvez prétendre à la VAE si vous justifiez d'une expérience professionnelle et/ou personnelle d'au moins un an en lien direct avec ce diplôme.

## Candidature

> Formation initiale M1 : monmaster.gouv.fr
> Adultes en reprise d'études M1 : monmaster.gouv.fr
> Formation en alternance M2 : ecandidat
> Adultes en reprise d'études M2 : ecandidat
> Étudiants internationaux M1 ou M2 (procédure Études en France) : www.campusfrance.org
> Pour plus d'informations, contactez la scolarité du diplôme : Master 1 ; Master 2

## Partenariats

NOS ENTREPRISES PARTENAIRES
Un partenariat privilégié est établi au niveau de l'université avec la BNP-Paribas.
Les entreprises qui recrutent des apprentis sont entre autres : la Société Générale, la BPCE, la BRED, Natixis, Amundi, le Crédit Agricole, Allianz, AXA, etc.

NOTRE PARTENAIRE POUR L'APPRENTISSAGE

Les organismes de formation en alternance (OFA) sont des établissements de formation professionnelle. Polyvalents ou spécialisés, ils sont investis d'une mission de service public. Toute formation en alternance est rattachée à un ou plusieurs OFA. Leur rôle est de coordonner la formation en entreprise et la formation théorique.
L'Université Paris-Est Créteil a créé en 2020 son propre centre de formation d'apprentis, l'UPEC.CFA, afin d'être au plus près des besoins des alternants et de leurs employeurs.
UPEC.CFA contribue au développement de parcours de formation en alternance innovants et renouvelés et partage les valeurs de son université ; une université ouverte sur le monde et son territoire, et pleinement engagée dans la société et la promotion des excellences via la formation, la recherche et l'innovation.

## Responsables pédagogiques

**Master 1 Monnaie, Banque, Finance, Assurance - Parcours BF ARC (Analyse des risques et conformité) :**
Pierre Durand

**Master 2 Monnaie, Banque, Finance, Assurance - Parcours BF ARC (Analyse des risques et conformité) :**
Coskun Cakar

## Scolarité

**Campus Mail des mèches**
RDC - Bâtiment FSEG - Bureau 07
Rue Poëte et Sellier
94000 Créteil
**Mme Mafloukoth Rachidi** - tél : 01 41 78 46 20
**Mme Vilma Mirakaj** - tél : 01 41 78 46 21

**Master 1 Monnaie, Banque, Finance, Assurance - Parcours BF ARC (Analyse des risques et conformité) :**
m1-mbfa@u-pec.fr

**Master 2 Monnaie, Banque, Finance, Assurance - Parcours BF ARC (Analyse des risques et conformité) :**
m2-mbfa@u-pec.fr

**Formation continue**
Campus Mail des mèches
RDC - Bâtiment FSEG - Bureau 213
Rue Poëte et Sellier

94000 Créteil
fc-fseg@u-pec.fr

## Plus d'informations

ACCOMPAGNEMENT DES ÉTUDIANTS EN SITUATION DE HANDICAP
Aménagement des études et des examens, accès aux locaux et équipements spécifiques, l'UPEC vous propose des mesures pour vous permettre d'étudier dans les meilleures conditions.
Informations / Contacts
**Référent Handicap FSEG** : Mme Marie Martinez - Bureau 213 - 2ème étage